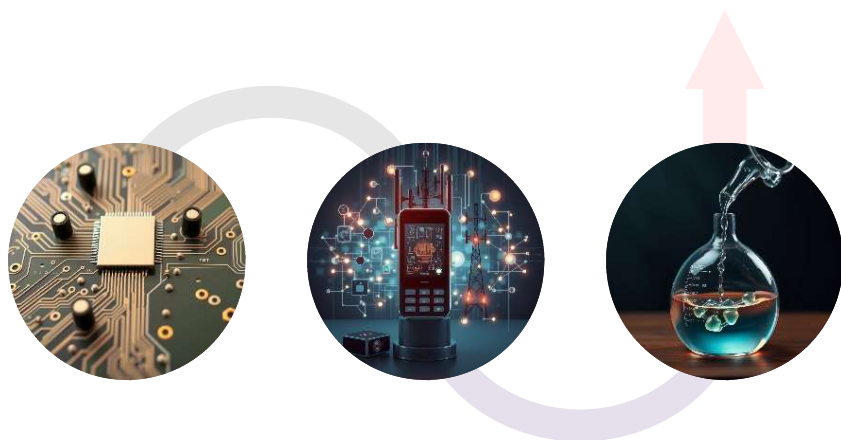


2025년 1분기 경영실적

주식회사 LG



Legal Disclaimer

본 자료는 (주)LG 주주 및 투자자에게 정보 제공 목적으로 작성되었으며, 증권 의 모집 또는 매출, 매매 및 청약을 위한 권유로 해석될 수 없습니다.

일부 내용은 경영환경, 외부정보 및 당사 전략에 근거한 예측 정보를 포함하고 있습니다.

이러한 정보는 이미 알려졌거나 아직 알려지지 않은 위험과 시장상황, 기타 불명확한 사정에 따라 영향을 받으며, 실제 결과와 차이가 있을 수 있습니다.

당사 및 당사의 임직원은 이 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다.

또한 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 전적인 책임 아래 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다.



C o n t e n t s

1

Holding Structure

2

경영 실적

3

Capital Allocation



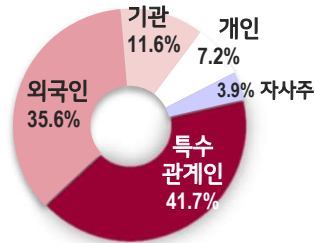
Holding Structure

Holding Structure

경영 실적

Capital Allocation

(주)LG
지분구조
(‘25.1Q말 보통주 기준)

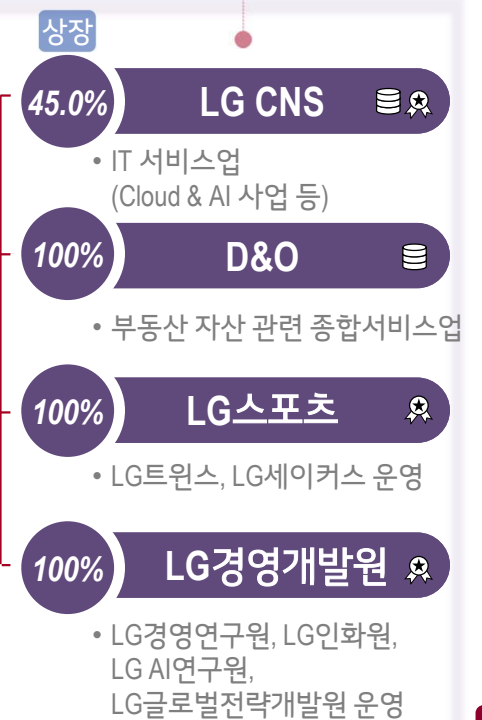
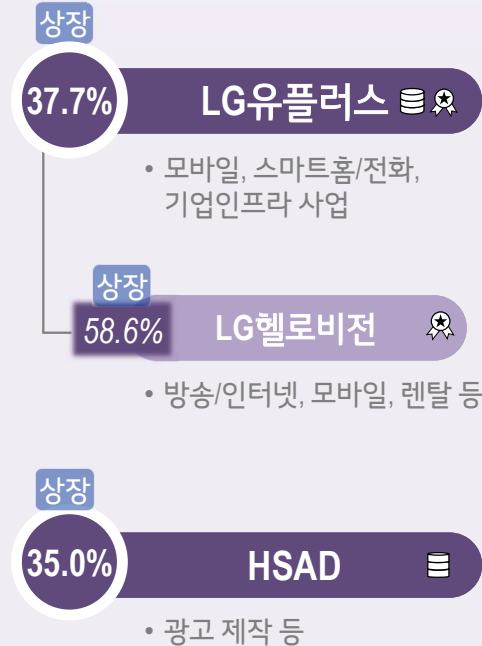
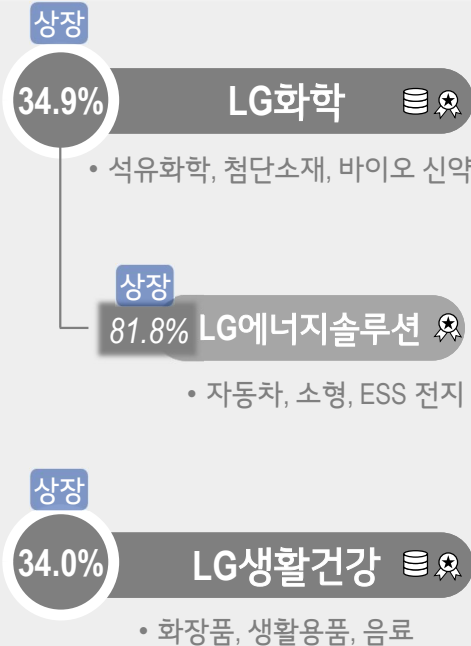
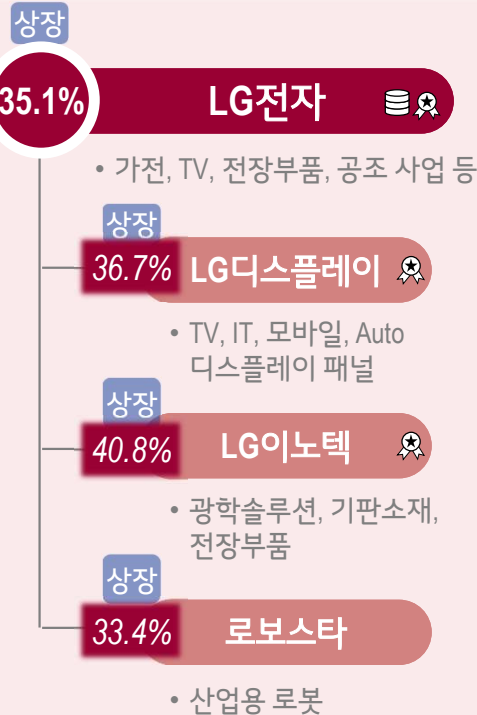


연결대상 종속회사

전자 계열

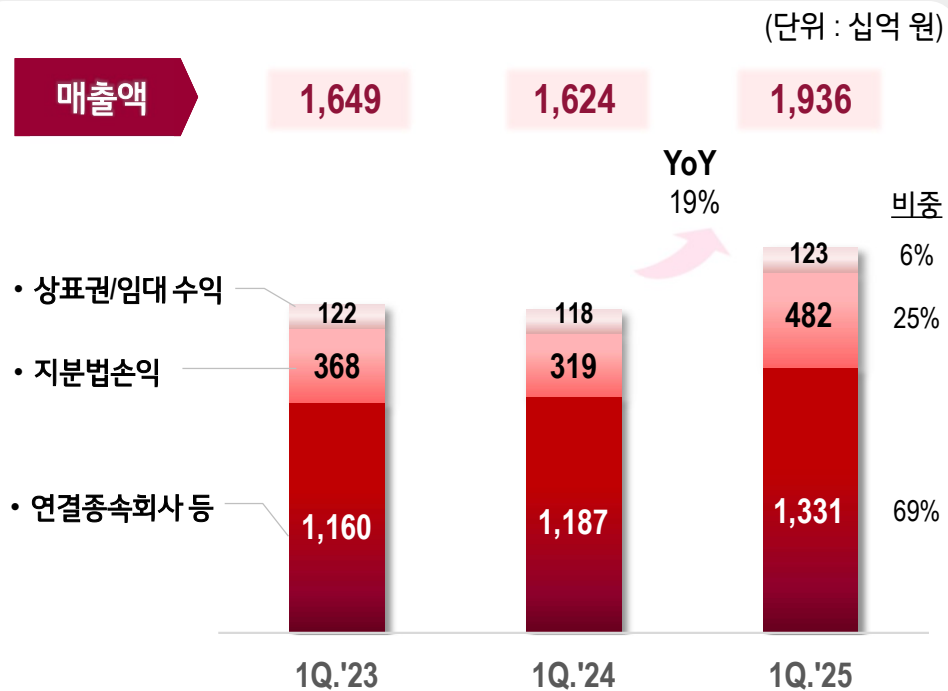
화학 계열

통신·서비스 계열



손익계산서(연결)

연결 손익계산서



Key Notes

✓ 연결 매출은 전년동기대비 19% 증가한 1조 9,361억 원

● 상표권 및 임대 수익

- 전자계열 매출 회복에 따른 상표권사용수익 증가로 전년동기대비 4% 상승한 1,234억 원 기록

● 지분법손익

- 디스플레이의 실적 개선 및 전자, 화학 지분 확대 효과로 전년동기대비 51% 증가한 4,821억 원 기록

● 연결종속회사 매출 등

- CNS 등 연결대상법인들의 매출액 증가로 전년동기대비 12% 증가한 1조 3,306억 원 기록

영업이익

505

423

638

당기순이익

453

345

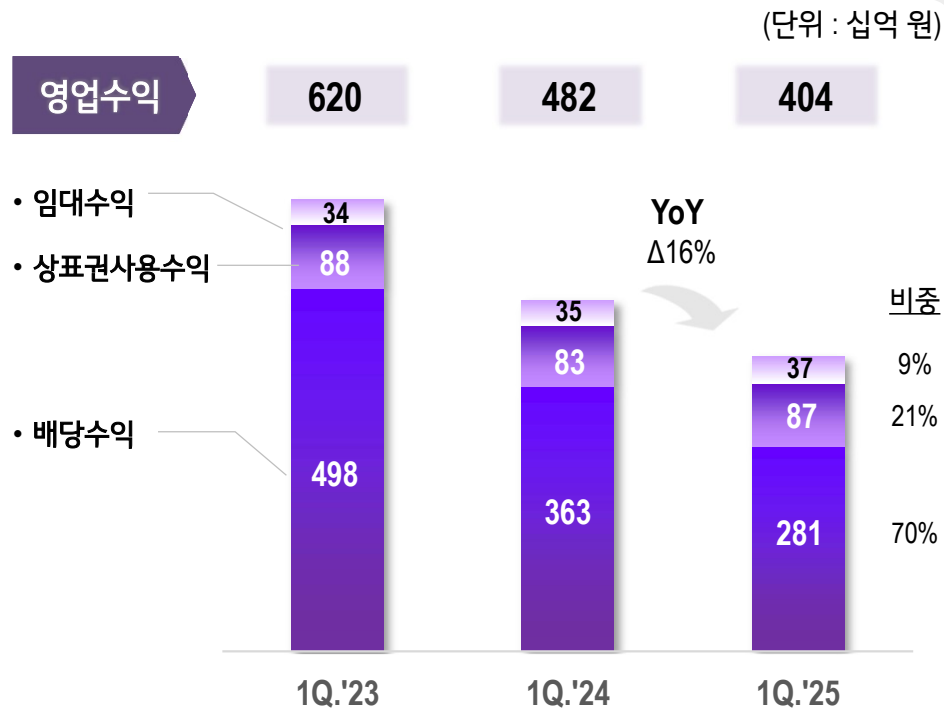
580

(지배주주지분)

✓ 지분법손익 개선 및 연결종속회사인 LG CNS 매출 상승 영향으로 1분기 지배주주지분 당기순이익은 전년동기대비 2,354억 원 상승한 5,803억 원을 기록

손익계산서(별도)

별도 손익계산서



Key Notes

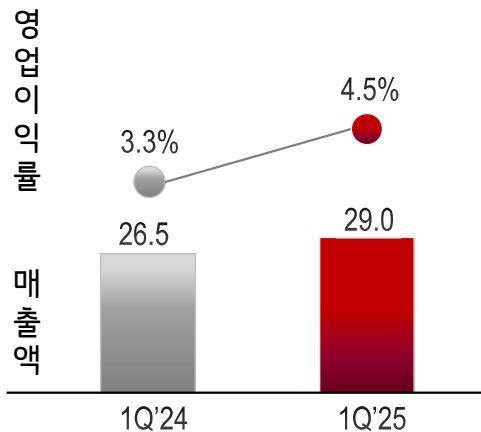
- 별도 영업수익은 전년동기대비 16% 감소한 4,043억 원**
 - 임대수익** : (주)LG 보유 부동산 임대 수익 (트윈, 광화문, 가산, 서울역 빌딩)
 - 전년동기대비 5% 증가한 366억 원
 - 상표권사용수익** : LG 브랜드 사용료 = (연결 매출 - 광고선전비) \times 0.2%
 - LG전자, LG디스플레이 등 상표권 사용 계열사 매출 증가로 전년동기대비 4% 증가한 868억 원
 - 배당수익** : (주)LG가 지분 투자한 회사로부터 수취한 배당금
 - 화학계열 사업 부진 및 LG전자 중간배당 실시에 따른 1분기 배당 수익 감소로 전년동기대비 23% 감소한 2,809억 원
- 배당수익 감소 영향에 따라 1분기 당기순이익은 전년동기대비 17% 감소한 3,368억 원**

* '25년 1분기말 (주)LG 별도 기준 현금성 자산은 약 1.0조원 수준



전자 계열

(단위: 조 원)



매출

- LG전자 가전, 공조 등 수요 증가에 따른 매출 상승(+)

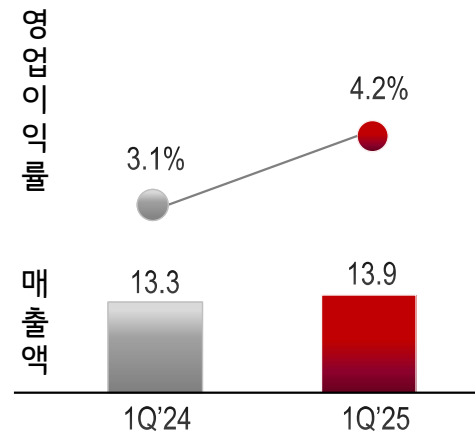
수익성

- LG디스플레이 모바일 및 IT 向 물동 증가 및 환율 영향 등 수익성 개선(+)



화학 계열

(단위: 조 원)



매출

- 석유화학 중국 내수 진작 정책 효과와 LG에너지솔루션 자동차 배터리 및 ESS 매출 증가 영향(+)

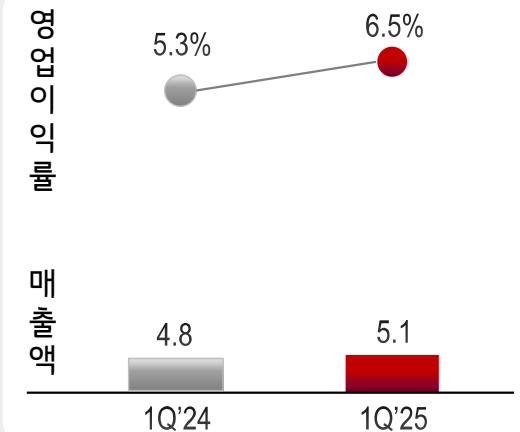
수익성

- LG에너지솔루션 매출 증가 및 IRA 금액 확대에 따른 수익성 개선(+)



통신·서비스 계열

(단위: 조 원)



매출

- LG CNS 성장 지속 및 LG U+ 가입자 확대에 따른 매출 증가(+)

수익성

- 매출 확대에 따른 영업 Leverage 효과(+)

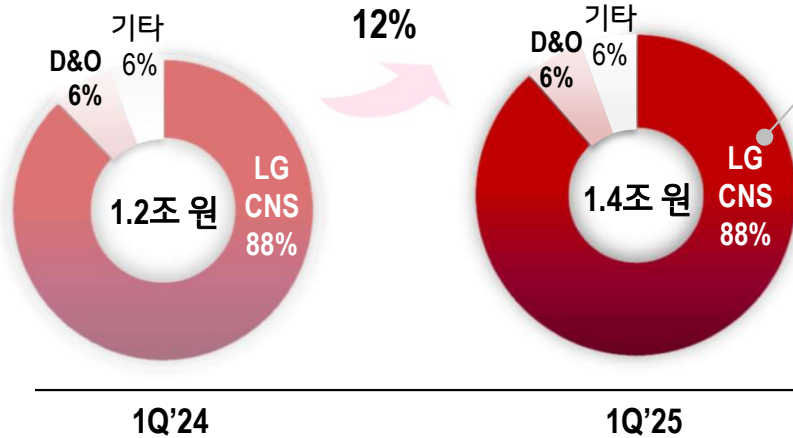
매출^{주)}
및
수익성

Key
Drivers

주) Global 단순합 기준

경영 성과

매출액



영업이익

	1Q'24	YoY	1Q'25
● LG CNS	32.3	144%	78.9
● D&O	9.4	7%	10.1
● 기타	Δ3.7	-	Δ4.6
합계	38.0	122%	84.4

(단위 : 십억 원)

Key Notes

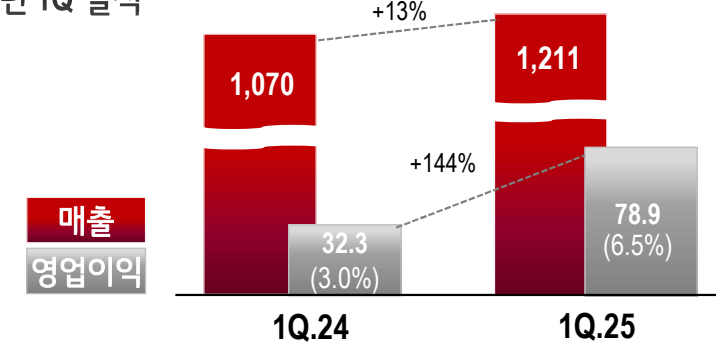
● LG CNS 연간 사업 성과 추이 (연결 기준)

(단위 : 십억 원)

구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년
매출	3,118	3,283	3,361	4,143	4,970	5,605	5,983
영업이익	187	213	246	329	385	464	513
영업이익률	6.0%	6.5%	7.3%	7.9%	7.8%	8.3%	8.6%

● LG CNS '25년 1Q 실적

(단위 : 십억 원)



Summary

- LG CNS는 클라우드&AI 사업 및 해외 사업 실적 개선 등으로 매출은 전년동기대비 13% 신장, 영업이익은 144% 증가
- D&O는 레저 사업 및 미국向(LG에너지솔루션) CM^주 매출 증가 영향 등으로 매출은 4% 신장, 영업이익은 7% 증가
- LG경영개발원은 AI 연구원 용역 증가 등으로 매출은 8% 신장하였으나, 일부 경비 증가로 영업이익은 소폭 감소

배당

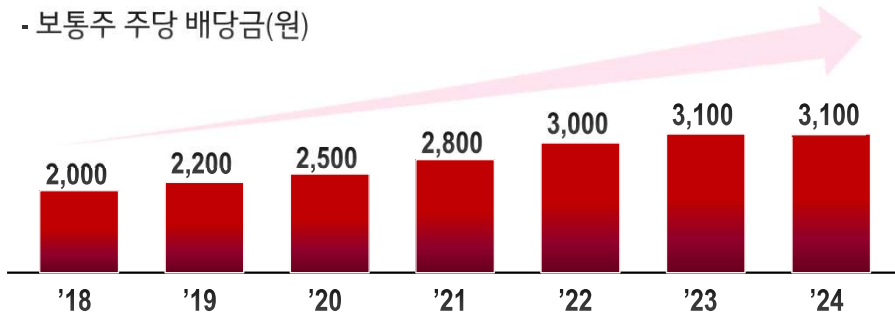
- ✓ 배당의 안정성/유연성을 고려하여 배당, 상표권, 임대수익에서 창출된 **경상적 이익**은 배당재원으로 활용

배당 정책

별도 재무제표 기준
당기순이익(일회성 비경상이익 제외)의
60% 이상을 주주에게 환원

● 배당금 현황

- 보통주 주당 배당금(원)

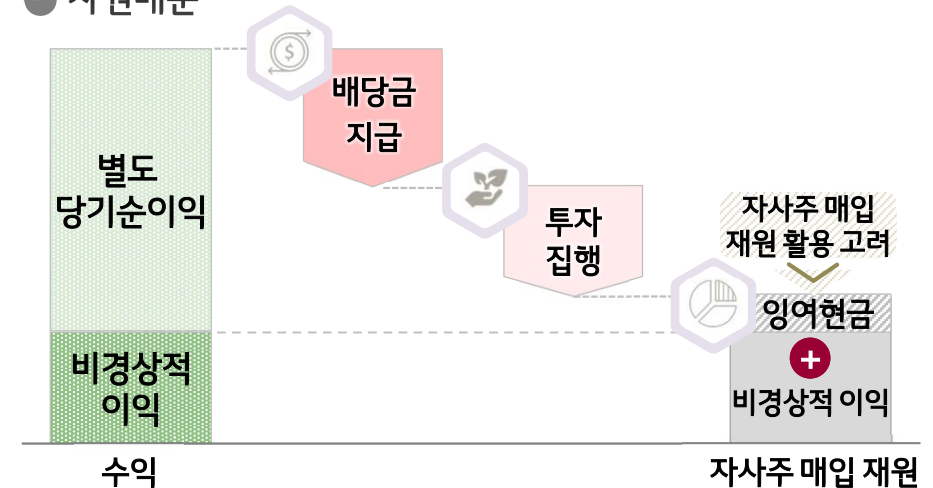


- 별도 조정 당기순이익의 67%(최근 7개년 평균)를 배당금으로 지급
- FY25부터 중간배당 도입 및 중간배당 기준일도 유연화

자사주 매입

- ✓ 일회성 **비경상적 이익**^{주)} 및 경상적으로 발생하는 이익 중 배당 및 투자재원 집행 후 **잉여 현금** 보유 시, 이 중 일부를 자사주 매입 재원으로 활용 고려

● 자원배분



● 기보유 자사주 소각

- 소각 완료: 분할 단주로 취득한 자사주(보통주 49,828주, 우선주 10,421주)는 '25년 4월 29일 소각 완료 ✓
- 소각 예정: 5천억원 상당 자사주(보통주 6,059,161주, 3.9%)는 '26년까지 완료

Appendix : (주)LG 연결손익계산서

(단위 : 백만 원)

구분	2022	2023	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	2024	1Q.25
매출	7,185,987	7,445,336	1,623,788	1,824,042	1,944,212	1,783,463	7,175,505	1,936,098
지분법손익	1,302,911	899,203	318,739	122,814	261,470	(486,022)	217,001	482,051
매출원가	4,853,189	5,438,970	1,090,974	1,394,100	1,358,142	1,903,587	5,746,803	1,208,844
매출총이익	2,332,798	2,006,366	532,814	429,942	586,070	(120,124)	1,428,702	727,254
판매관리비	391,418	417,353	110,186	120,534	109,356	121,784	461,860	89,212
영업이익	1,941,380	1,589,013	422,628	309,408	476,714	(241,908)	966,842	638,042
영업외손익	104,238	29,355	5,921	5,464	37,814	(8,943)	40,256	25,969
법인세차감전순이익	2,045,618	1,618,368	428,549	314,872	514,528	(250,851)	1,007,098	664,011
계속영업이익	1,518,535	1,414,258	368,356	290,431	442,895	(311,204)	790,478	608,471
중단영업손익	597,215	-	-	-	-	-	-	-
총당기순이익	2,115,750	1,414,258	368,356	290,431	442,895	(311,204)	790,478	608,471
지배주주지분순이익	1,979,569	1,261,219	344,809	251,287	370,330	(391,699)	574,727	580,252

Source : Company's Consolidated Financial Statements under K-IFRS

* '25년 1분기 재무정보는 투자자의 편의를 위하여 외부감사인의 검토 절차가 완료되지 않은 상태에서 조기에 작성된 것으로, 그 내용 중 일부는 외부감사인의 최종 검토 과정에서 변경될 수 있습니다.

Appendix : (주)LG 연결재무상태표

(단위 : 백만 원)

구분	4Q.22	4Q.23	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	1Q.25
자산총계	29,633,677	30,253,085	30,553,060	30,560,084	30,608,388	31,639,273	32,552,692
유동자산	5,083,392	5,199,470	5,127,422	4,557,425	4,793,802	5,064,132	5,191,057
현금성자산 ^{주1)}	2,935,091	2,706,714	2,846,073	2,476,225	2,804,104	2,701,400	3,159,508
재고자산	58,204	70,181	81,727	67,299	86,817	50,765	69,879
비유동자산	24,550,285	25,053,615	25,425,638	26,002,659	25,814,586	26,575,141	27,361,635
PP&E ^{주2)}	2,816,547	2,809,853	2,816,944	2,816,236	2,835,277	2,863,655	2,866,864
부채총계	3,399,491	3,236,596	3,461,034	3,030,639	2,995,276	3,506,640	3,623,727
유동부채	2,524,385	1,937,107	2,224,318	1,793,240	1,764,020	2,244,807	2,524,263
단기차입금	660,742	2,978	115,056	166,736	163,274	165,830	284,084
비유동부채	875,106	1,299,489	1,236,716	1,237,399	1,231,256	1,261,833	1,099,464
장기차입금	150,094	548,750	439,713	389,693	389,692	389,693	159,960
자본총계	26,234,186	27,016,489	27,092,026	27,529,445	27,613,112	28,132,633	28,928,965
자본금	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613
자본잉여금	2,967,691	2,967,691	2,967,691	2,967,691	2,967,691	2,967,691	3,136,551
기타포괄손익누계액	2,795,606	2,972,166	3,279,793	3,551,205	3,231,771	4,053,947	4,213,561
기타자본항목	(1,733,103)	(1,913,659)	(1,968,075)	(2,065,341)	(2,065,341)	(2,065,341)	(2,065,341)
이익잉여금	20,620,548	21,301,106	21,161,029	21,383,503	21,717,036	21,325,453	21,411,683
비지배지분	781,831	887,572	849,975	890,774	960,342	1,049,270	1,430,898

Source : Company's Consolidated Financial Statements under K-IFRS

* '25년 1분기 재무정보는 투자자의 편의를 위하여 외부감사인의 검토 절차가 완료되지 않은 상태에서 조기에 작성된 것으로, 그 내용 중 일부는 외부감사인의 최종 검토 과정에서 변경될 수 있습니다.

주1) 현금성자산 = 현금및현금성자산 + 금융기관예치금

주2) PP&E: 유형자산 + 투자부동산 (Property, Plant, and Equipment)

Appendix : (주)LG 별도손익계산서

(단위 : 백만 원)

구분	2022	2023	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	2024	1Q.25
영업수익	1,067,525	1,030,586	481,546	123,309	194,753	131,959	931,567	404,342
배당금수익	566,697	538,891	363,426	-	68,653	-	432,079	280,914
상표권사용수익	365,543	357,233	83,091	87,479	90,111	95,680	356,361	86,800
임대수익	135,285	134,462	35,029	35,830	35,989	36,279	143,127	36,628
영업비용	246,080	279,211	53,283	75,651	69,308	78,586	276,828	55,725
영업이익	821,445	751,375	428,263	47,658	125,445	53,373	654,739	348,617
영업외손익	86,596	52,882	16,256	14,333	13,951	(98,768)	(54,228)	9,408
법인세차감전순이익	908,041	804,257	444,519	61,991	139,396	(45,395)	600,511	358,025
법인세비용	170,680	85,883	38,094	16,038	22,490	18,671	95,293	21,180
계속영업이익	737,361	718,374	406,425	45,953	116,906	(64,066)	505,218	336,845
중단영업손익	-	-	-	-	-	-	-	-
당기순이익	737,361	718,374	406,425	45,953	116,906	(64,066)	505,218	336,845

Source : Company's Consolidated Financial Statements under K-IFRS

* '25년 1분기 재무정보는 투자자의 편의를 위하여 외부감사인의 검토 절차가 완료되지 않은 상태에서 조기에 작성된 것으로, 그 내용 중 일부는 외부감사인의 최종 검토 과정에서 변경될 수 있습니다.

Appendix : (주)LG 별도재무상태표

(단위 : 백만 원)

구분	4Q.22	4Q.23	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	1Q.25
자산총계	9,903,973	10,000,583	10,384,476	9,906,235	9,992,691	9,927,915	10,262,145
유동자산	1,670,275	1,748,535	2,137,967	1,422,625	1,548,007	1,253,420	1,306,951
현금성자산 ^{주1)}	1,591,771	1,683,009	1,706,956	1,372,529	1,516,584	1,212,930	982,349
비유동자산	8,233,698	8,252,048	8,246,509	8,483,610	8,444,684	8,674,495	8,955,194
관계기업투자	6,027,921	6,027,921	6,027,921	6,027,921	6,027,921	6,156,802	6,406,827
부채총계	363,559	383,900	886,498	394,463	394,413	398,290	866,183
유동부채	191,677	219,047	723,041	212,083	223,642	224,745	695,565
비유동부채	171,882	164,853	163,457	182,380	170,771	173,545	170,618
자본총계	9,540,414	9,616,683	9,497,978	9,511,772	9,598,278	9,529,625	9,395,962
자본금	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613	801,613
자본잉여금	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576	2,413,576
기타포괄손익누계액	42,645	53,352	66,408	131,529	101,171	98,796	106,492
기타자본항목	(1,737,277)	(1,917,833)	(1,972,249)	(2,069,515)	(2,069,515)	(2,069,515)	(2,069,515)
이익잉여금	8,019,857	8,265,975	8,188,630	8,234,569	8,351,433	8,285,155	8,143,796

Source : Company's Consolidated Financial Statements under K-IFRS

* '25년 1분기 재무정보는 투자자의 편의를 위하여 외부감사인의 검토 절차가 완료되지 않은 상태에서 조기에 작성된 것으로, 그 내용 중 일부는 외부감사인의 최종 검토 과정에서 변경될 수 있습니다.

주1) 현금성자산 = 현금및현금성자산 + 금융기관예치금

Appendix : 주요 계열사 실적 요약 (전자계열, 화학계열)



(단위 : 십억 원)

사업 계열	계열 회사	2022	2023	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	2024	1Q.25
전자 계열	LG전자 주1)								
	매출액	82,521.5	82,262.7	21,095.9	21,694.5	22,176.4	22,761.5	87,728.2	22,739.8
	영업이익	3,567.3	3,653.3	1,335.2	1,197.3	751.9	135.3	3,419.7	1,259.1
	법인세차감전순이익	2,570.4	2,014.9	989.1	907.1	534.9	(1,095.4)	1,335.8	1,118.1
	순이익	1,863.2	1,150.6	585.4	629.5	90.2	(713.8)	591.4	875.6
	LG디스플레이								
	매출액	26,151.8	21,330.8	5,253.0	6,708.2	6,821.3	7,832.9	26,615.3	6,065.3
	영업이익	(2,085.0)	(2,510.2)	(469.4)	(93.7)	(80.6)	83.1	(560.6)	33.5
	법인세차감전순이익	(3,433.4)	(3,339.4)	(989.3)	(432.6)	(207.2)	(562.4)	(2,191.5)	(148.5)
	순이익	(3,195.6)	(2,576.7)	(761.3)	(470.8)	(338.1)	(839.1)	(2,409.3)	(237.0)
	LG이노텍								
	매출액	19,589.4	20,605.3	4,333.6	4,555.3	5,685.1	6,626.8	21,200.8	4,982.8
화학 계열	영업이익	1,271.8	830.8	176.0	151.7	130.4	247.9	706.0	125.1
	법인세차감전순이익	1,135.1	639.3	164.3	123.6	124.5	176.4	588.8	103.8
	순이익	979.8	565.2	138.5	98.9	105.0	106.9	449.3	85.6
	LG화학 주2)								
	매출액	50,983.3	55,249.8	11,609.4	12,299.7	12,670.4	12,336.6	48,916.1	12,171.0
	영업이익	2,979.4	2,529.2	264.6	405.9	498.4	(252.0)	916.8	447.0
	법인세차감전순이익	2,778.3	2,498.1	323.3	187.3	378.3	(1,156.9)	(268.1)	443.9
	순이익	2,195.5	2,053.4	341.7	59.8	1,012.7	(899.2)	515.0	260.4
	LG생활건강								
	매출액	7,185.8	6,804.8	1,728.7	1,759.7	1,713.6	1,609.9	6,811.9	1,697.9
	영업이익	711.1	487.0	151.0	158.5	106.1	43.4	459.0	142.4
	법인세차감전순이익	417.8	276.4	147.6	149.6	103.7	(84.2)	316.6	142.1
	순이익	258.3	163.5	113.1	107.2	73.5	(89.9)	203.9	103.5
	LG에너지솔루션								
	매출액	25,598.6	33,745.5	6,128.7	6,161.9	6,877.8	6,451.2	25,619.6	6,265.0
	영업이익	1,213.7	2,163.2	157.3	195.3	448.3	(225.5)	575.4	374.7
	법인세차감전순이익	995.3	2,043.5	222.6	91.2	339.2	(304.2)	348.9	364.5
	순이익	779.8	1,638.0	212.1	(23.7)	561.3	(411.0)	338.6	226.6

주1) LG전자는 태양광사업 중단손익을 반영하여 '22년 1Q 손익, VS본부 배터리팩사업 중단손익을 반영하여 '22년~'24년 2Q 손익이 소급재작성 되었습니다.

주2) LG화학은 편광판 중단손익을 반영하여 '22~'23년 2Q 손익이 소급재작성 되었습니다.

Appendix : 주요 계열사 실적 요약 (통신·서비스 계열)



(단위 : 십억 원)

사업 계열	계열 회사	2022	2023	1Q.24	2Q.24	3Q.24	4Q.24	2024	1Q.25
통신 및 서비스 계열	LG유플러스								
	매출액	13,906.0	14,372.6	3,577.0	3,493.7	3,801.3	3,753.2	14,625.2	3,748.1
	영업이익	1,081.3	998.0	220.9	254.0	246.0	142.2	863.1	255.4
	법인세차감전순이익	856.8	770.9	165.8	204.5	196.0	(115.7)	450.6	200.5
	순이익	662.6	630.2	130.4	164.6	134.9	(115.3)	314.6	162.5
	HSAD								
	매출액	530.8	548.3	86.3	124.8	116.5	227.2	554.7	80.8
	영업이익	24.8	26.4	(7.5)	6.2	7.6	23.4	29.6	(9.5)
	법인세차감전순이익	24.6	26.0	(7.5)	5.9	7.7	23.9	30.0	(9.3)
	순이익	17.5	16.2	(7.5)	6.8	5.6	17.8	22.7	(7.8)
	LG CNS								
	매출액	4,969.7	5,605.3	1,070.4	1,449.6	1,438.4	2,024.2	5,982.6	1,211.4
	영업이익	385.4	464.0	32.3	137.7	142.8	200.1	512.9	78.9
	법인세차감전순이익	364.9	442.7	20.3	131.7	151.4	182.1	485.5	88.2
	순이익	265.0	332.4	12.7	102.1	117.9	132.2	364.9	57.3
	디앤오								
	매출액	258.2	282.1	77.1	69.3	60.6	78.7	285.7	80.2
	영업이익	6.8	8.6	9.4	(7.0)	(3.8)	8.6	7.3	10.1
	법인세차감전순이익	85.7	88.5	23.0	13.9	22.8	32.0	91.7	25.5
	순이익	692.8	86.6	30.8	16.9	20.2	28.8	96.7	27.6
	LG경영개발원								
	매출액	204.6	230.4	61.1	72.1	69.9	69.7	272.8	66.2
	영업이익	7.3	8.7	5.2	3.2	3.4	(1.1)	10.7	4.9
	법인세차감전순이익	8.2	10.8	5.8	3.8	4.1	(0.3)	13.5	5.5
	순이익	5.8	8.4	4.5	3.1	3.1	(0.1)	10.5	2.4
	LG스포츠								
	매출액	55.7	82.1	9.4	26.7	34.6	10.9	81.6	8.3
	영업이익	(10.8)	(1.6)	(7.7)	7.5	17.4	(15.0)	2.2	(9.8)
	법인세차감전순이익	4.1	(1.7)	(7.7)	7.5	17.5	(14.9)	2.4	(9.9)
	순이익	4.1	(1.5)	(7.7)	7.5	17.5	(15.1)	2.2	(9.9)

Appendix : LG AI연구원 소개

'20년 12월 LG AI연구원 출범



Appendix : 배당 현황

* '20년 2월 배당정책 최초공시

* '22년 5월 배당정책 개선

구분		2017년 (56기)	2018년 (57기)	2019년 (58기)	2020년 (59기)	2021년 (60기)	2022년 (61기)	2023년 (62기)	2024년 (63기)
배당 지급 (억 원) ㉠		2,287	3,517	3,869	4,396	4,489	4,745	4,837	4,782
(별도) 배당성향 (%) ㉡		53%	64%	67%	62%	65%	69%	67%	76%
주당 현금배당금 (원)	보통주	1,300	2,000	2,200	2,500	2,800	3,000	3,100	3,100
	우선주	1,350	2,050	2,250	2,550	2,850	3,050	3,150	3,150
시가배당률 (%)	보통주	1.5	2.8	2.9	3.0	3.4	3.7	3.6	4.3
	우선주	2.7	5.0	4.5	3.8	4.4	4.9	5.1	5.5

배당 수입 (억 원) ㉢	2,630	3,056	3,966	6,145	5,183	5,667	5,389	4,321
배당 수입 대비 지급률 (%) ㉠ / ㉢	87%	115%	98%	72%	87%	84%	90%	111%

순수지주회사 중 최고 수준

주) ㉠ / 별도 당기순이익 (일회성 비경상 손익 제외 조정 당기순이익 기준)

Appendix : (주)LG 이사회 구성 현황

구광모 이사



• (주)LG 대표이사 회장

권봉석 이사



• (주)LG 대표이사 부회장

하범종 이사



• (주)LG 경영지원부문장 사장

조성욱 이사



- (前) 법무부 기획조정실장
- (前) 대전고검 검사장
- (現) 법무법인 화우 대표변호사

이수영 이사



- (前) 코오롱그룹 전략사업팀 전무
- (前) 대통령직속 녹색성장위원회 위원
- (現) 에코매니지먼트코리아홀딩스(주) 집행임원

박종수 이사



- (前) 중앙행정심판위원회 비상임위원
- (前) 한국세무학회 회장
- (現) 고려대학교 법학전문대학원 교수

정도진 이사



- (前) 한국조세재정연구원
국가회계재정통계센터 소장
- (前) 국제공공부문회계기준위원회
(IPSASB) 위원
- (現) 중앙대학교 경영경제대학
경영학부 교수
- (現) 한국회계학회 부회장